

Отдел культуры Администрации города Шадринска
Муниципальное бюджетное учреждение дополнительного образования
«Детская музыкальная школа им.Т.В.Бобровой»

ПРИНЯТО

Педагогическим советом
МБУДО «Детская
музыкальная
школа им.Т.В.Бобровой»
Протокол от 11.01.2023 № 3

УТВЕРЖДАЮ

Директор
МБУДО «Детская музыкальная школа
им.Т.В.Бобровой»

Федорова Л.П.

Приказ от 17.01.2023 № 9

ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ

Муниципальное бюджетное учреждение дополнительного образования
«Детская музыкальная школа им.Т.В.Бобровой»
на период 2023-2027 гг

СОГЛАСОВАНО

Руководитель Отдела культуры
Администрации г.Шадринска
Чернов С.А.

«__» _____ 2023 г.

СОДЕРЖАНИЕ

1. Паспорт программы развития МБУДО «Детская музыкальная школа им.Т.В.Бобровой»	3
2. Обоснование исходной ситуации. Анализ итогов реализации программы развития МБУДО «Детская музыкальная школа им.Т.В.Бобровой»	6
3. Цель и задачи развития МБУДО «Детская музыкальная школа им.Т.В.Бобровой» на период 2023-2027 гг	23
4. Основные направления развития МБУДО «Детская музыкальная школа им.Т.В.Бобровой» на период 2023-2027 гг	24
5. Показатели эффективности программы развития МБУДО «Детская музыкальная школа им.Т.В.Бобровой»	28
6. Основные этапы реализации программы развития МБУДО «Детская музыкальная школа им.Т.В.Бобровой»	29
Управление реализацией программы развития МБУДО «Детская музыкальная школа им.Т.В.Бобровой» на 2023-2027 гг.	30
7. Финансовое обеспечение реализации программы развития МБУДО «Детская музыкальная школа им.Т.В.Бобровой» на 2023-2027 гг.	31
9. Ожидаемые результаты реализации программы развития МБУДО «Детская музыкальная школа им.Т.В.Бобровой»	31
ПРИЛОЖЕНИЕ	
Приложение 1. Описание творческих и образовательных проектов ДМШ	
Приложение 2. Целевые показатели (индикаторы) Программы развития ДМШ на 2023 - 2027 годы	

ПАСПОРТ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ
МБУДО «Детская музыкальная школа им.Т.В.Бобровой»

Полное наименование программы	Программа развития Муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования «Детская музыкальная школа им.Т.В.Бобровой»»
Основания для разработки программы	Федеральный закон Об образовании в Российской Федерации от 29 декабря 2012г. № 273-ФЗ. – Федеральный закон от 24.03.2021 № 51-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации». – Концепция развития дополнительного образования детей от 4 сентября 2014 г. № 1726-р. – Концепция федеральной целевой программы развития образования на 2016–2020 годы, утверждена распоряжением Правительства РФ от 29.12.2014 N 2765-р «О Концепции Федеральной целевой программы развития образования на 2016 - 2020 годы». – Распоряжение Правительства РФ от 24.04.2015 №729-р «Об утверждении плана мероприятий на 2015-2020 годы по реализации Концепции развития дополнительного образования детей, утв. распоряжением Правительства РФ от 04.09.2014 № 1726-р». – Государственная программа РФ «Развитие образования» Постановление Правительства РФ от 31.03.2017 № 376. – Указ Президента Российской Федерации от 07.05.2018 № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года». – Основные направления деятельности Правительства РФ на период до 2024 года. 29.09.2018 Правительство РФ. – Распоряжение Правительства РФ от 23.01.2021 №122-р «Об утверждении плана основных мероприятий, проводимых в рамках Десятилетия детства, на период до 2027 года». – План мероприятий («дорожная карта») по перспективному развитию детских школ искусств по видам искусств на 2018-2022 годы (утвержден Министерством культуры Российской Федерации 24 января 2018 г.). – Распоряжение Правительства РФ от 29.02.2016г. №326-р «Об утверждении Стратегии государственной культурной политики на период до 2030 года». – Национальный проект «Культура». Указ Президента РФ от 07.05.2018 № 204. Подпроекты: «Культурная среда», «Творческие люди», «Цифровая культура». – Приказ Министерства культуры Российской Федерации от 02.06.2021 №754 «Об утверждении порядка осуществления образовательными организациями дополнительного образования детей со специальными наименованиями «детская школа искусств», «детская музыкальная школа», «детская художественная школа»,

	«детская хореографическая школа», «детская театральная школа», «детская цирковая школа», «детская школа художественных ремесел». Конвенция о правах ребёнка. Устав МБУДО «Детская музыкальная школа им.Т.В.Бобровой». Локальные акты МБУДО «Детская музыкальная школа им.Т.В.Бобровой». Программа развития МБУДО «Детская музыкальная школа им.Т.В.Бобровой» за период 2017-2022 гг.
Цель программы	Цель программы развития МБУДО «Детская музыкальная школа им.Т.В.Бобровой»: создать организационно-управленческие условия для устойчивого развития школы, обеспечивающие качественную подготовку выпускников, повышение спроса на образовательные и творческие услуги для населения города Шадринска.
Задачи программы	1. Обновление содержания педагогической деятельности, повышение эффективности образовательного процесса в МБУДО «Детская музыкальная школа им.Т.В.Бобровой». 2. Создание и реализация новых культурно-просветительских и образовательных проектов, удовлетворяющих потребности жителей города Шадринска. 3. Развитие кадрового потенциала . 4. Продвижение имиджа школы в муниципальном пространстве. 5. Развитие материально-технической базы.
Период и этапы реализации программы	Период реализации программы – январь 2023 – декабрь 2027 года. Первый этап: <i>аналитико-прогностический</i> (январь 2023 г. – август 2023г.) Второй этап: <i>формирующий</i> (сентябрь 2023 – декабрь 2025 гг.) Третий этап: <i>контрольно-диагностический</i> (2026-2027 гг.)
Ожидаемые результаты программы	–обновление содержания образовательной деятельности; –повышение качества подготовки выпускников; –увеличение конкурса при поступлении в 1 класс; – увеличение количества творческих мероприятий, организованных школой, в том числе на городском уровне; –увеличение количества посетителей творческих мероприятий; –повышение уровня квалификации преподавательского состава; –повышение имиджевой привлекательности школы у потенциальных потребителей образовательных услуг разного возраста; –увеличение доходов от внебюджетной деятельности, которые будут инвестированы в развитие школы; –укрепление и развитие материально-технической базы; –привлечение дополнительных источников финансирования
ФИО, должность, телефон руководителя	Л.П.Федорова, директор Муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования «Детская музыкальная школа им.Т.В.Бобровой»

программы	8(35253)6-36-44
Разработчики программы	Рабочая группа в составе директора, заместителя директора по учебной работе, заместителя директора по воспитательной работе, заместителя директора по административно-хозяйственной части, заведующих отделами, членов Совета школы.
Организация контроля реализации программы и формы отчетности	Проведение ежегодных самообследований школы, общественно-профессиональная экспертиза качества образования. Подготовка ежегодного информационного доклада директора о результатах деятельности по реализации программы развития МБУДО «Детская музыкальная школа им.Т.В.Бобровой», его представление на итоговом педагогическом совете(июнь), размещение отчетов на сайте ОУ.

1. ОБОСНОВАНИЕ ИСХОДНОЙ СИТУАЦИИ.

АНАЛИЗ РЕЗУЛЬТАТОВ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ

МБУДО «Детская музыкальная школа им.Т.В.Бобровой»» ЗА 2017-2022 ГГ.

Разработка программы развития МБУДО «Детская музыкальная школа им.Т.В.Бобровой» обусловлена необходимостью повышения эффективности управления Школой в новых социально-экономических и нормативно-правовых условиях деятельности.

В настоящее время существенно изменился государственный заказ на дополнительное образование детей в детских школах искусств. Изменился их статус как учреждений, реализующих программы предпрофессионального образования, осуществляющих начальный этап подготовки будущих профессиональных кадров для учреждений искусства и культуры.

В системе художественного дополнительного образования реализуется комплекс стратегических задач, направленных, с одной стороны, на достижения высокого стандарта качества содержания и технологий дополнительного предпрофессионального образования, с другой – на повышение доступности общеразвивающих программ и культурно-просветительских проектов для различных групп населения. При этом отмечено, что детские школы искусств как неотъемлемая часть единой системы образования призваны обеспечивать условия и опции для личностного и профессионального развития обучающихся посредством реализации персонального образования и создания мотивирующего образовательного пространства, учитывающего индивидуальные потребности и возможности каждого учащегося.

В Российской Федерации культура возведена в ранг национальных приоритетов и признана важнейшим фактором роста качества жизни и гармонизации общественных отношений, залогом динамичного социально-экономического развития, гарантом сохранения единого культурного пространства и территориальной целостности России. В связи с этим разработан национальный проект «Культура», в котором особое внимание обращено на необходимость укрепления российской гражданской идентичности на основе духовно-нравственных ценностей народов России. Основная идеология национального проекта «Культура» состоит в обеспечении максимальной доступности к культурным благам, что позволит гражданам воспринимать культурные ценности и участвовать в их создании.

Современные тенденции развития дополнительного образования определяют новую стратегию развития детских школ искусств, ориентированную на повышение социально-экономической эффективности их деятельности и внедрение мероприятий, направленных на популяризацию и сохранение национальных культурных традиций, привлечения как можно большего количества граждан к культурному наследию.

В связи с этим возникает необходимость переосмысления стратегических целей и задач инновационного развития детской школы искусств в условиях высококонкурентной среды и необходимости борьбы за

потребителя образовательных услуг.

Программа развития МБУДО «Детская музыкальная школа им.Т.В.Бобровой» разработана на период 2023-2027 гг. и является логическим продолжением Программы развития школы на период 2017-2022 гг.

Деятельность МБУДО «Детская музыкальная школа им.Т.В.Бобровой» осуществляется на основании Устава, утвержденного постановлением Отдела культуры Администрации города Шадринска от 16.06.2015г. № 1440.

Школа располагает необходимыми организационно-правовыми документами на ведение образовательной деятельности, реальные условия которой соответствуют требованиям, содержащимся в них.

МБУДО «Детская музыкальная школа им.Т.В.Бобровой» работает в соответствии с лицензией на право ведения образовательной деятельности от 24 июля 2015г. № 256, выданной Главным управлением образования Курганской области.

МБУДО «Детская музыкальная школа им.Т.В.Бобровой» работает по согласованному и утвержденному плану работы на учебный год. Все мероприятия (педагогические советы, заседания методического совета, отделений, совещания) проводятся в соответствии с утвержденным в Школе годовым Планом работы.

В учреждении функционируют отделы – это объединения преподавателей по одной образовательной области, которые осуществляют проведение учебно-воспитательной, методической и культурно-просветительской работы:

- фортепианный отдел,
- отдел народных инструментов,
- ОРК
- отдел духовых инструментов
- отдел «Искусство театра»
- отдел «Хореографическое творчество»
- отдел «Музееведение»

Заведующий отделом подчиняется директору Учреждения, заместителю директора по учебной работе, заместителю директора по воспитательной работе.

Преподавательский состав формируется в соответствии со штатным расписанием.

Собственная нормативная и организационно-распорядительная документация соответствует действующему законодательству РФ.

Имеющаяся система взаимодействия обеспечивает жизнедеятельность всех отделений Учреждения и позволяет ему успешно вести образовательную деятельность в области дополнительного образования.

Школа реализует следующие образовательные программы:

1. Дополнительные предпрофессиональные и общеобразовательные программы, реализуемые за счет средств бюджета МО «город Шадринск»
2. Дополнительные общеразвивающие программы, реализуемые за

счет средств физических и (или) юридических лиц (платные образовательные услуги).

Сведения о реализации дополнительных общеобразовательных программ за счет бюджетных ассигнований

№	Наименование услуги по направлениям	Бюджетный контингент, Кол-во обучающихся (2022г.)
1	ДПП в области музыкального искусства «Фортепиано», 8 лет обучения	37
2	ДПП в области музыкального искусства «Духовые и ударные инструменты», 8 лет обучения	11
	ДПП в области музыкального искусства «Духовые и ударные инструменты», 5 лет обучения	2
3	ДПП в области музыкального искусства «Струнные инструменты», 8 лет обучения	5
	ДПП в области театрального искусства «Искусство театра», 5 лет обучения	41
4	ДПП в области музыкального искусства «Народные инструменты», 8 лет обучения	35
	ДПП в области музыкального искусства «Народные инструменты», 5 лет обучения	16
5	ДПП в области музыкального искусства «Хоровое пение», 8 лет обучения	50
	ИТОГО ДПП:	197
1	ДОП Инструментальное музицирование (5)	-
2	ДОП Инструментальное музицирование (4)	55
3	ДОП Хореографическое творчество (7)	49
4	ДОП Музееведение (2)	8
5	ДОП Ступень к успеху (1)	32
	ИТОГО ДОП:	144
	ВСЕГО:	341

**Сведения об объеме реализации дополнительных
предпрофессиональных и общеразвивающих программ в 2015-2020 гг.
(сравнительная таблица)**

Наименование программы, срок реализации	Бюджетный контингент, количество учащихся (чел.)					
	2017	2018	2019	2020	2021	2022
ДПП Фортепиано (8)	43	43	42	40	41	37
ДПП Духовые и ударные инструменты (8)	16	19	17	18	14	11
ДПП Духовые и ударные инструменты (5)	13	9	6	3	4	2
ДПП Струнные инструменты (8)	2	5	5	7	5	5
ДПП Искусство театра (5)	68	66	59	52	41	41
ДПП Народные инструменты (8)	32	38	47	43	32	35
ДПП Народные инструменты (5)	33	44	27	25	20	16
ДПП Хоровое пение (8)	72	69	64	65	63	50
ДОП Инструментальное музицирование (5)	14	18	-	-	-	-
ДОП Инструментальное музицирование (4)	-	-	34	32	49	55
ДОП Хореографическое творчество (7)	70	75	64	62	59	49
ДОП Музееведение (2)	23	17	9	13	9	8
ДОП Ступень к успеху (1)	-	-	-	-	33	32
ИТОГО:	279/107	293/110	267/107	253/107	220/150	197/144
	386	403	374	360	370	341

Как видно из данных таблицы, в течение шести лет в Школе сохранен бюджетный контингент и осуществлен планомерный переход к преимущественной реализации дополнительных предпрофессиональных программ в области искусств.

В 2017 году доля численности обучающихся по предпрофессиональным программам в области искусств составляла 72%, а в 2022 году – 58%. Сокращение вызвано введением общеразвивающих программ с более коротким сроком обучения, что привлекает родителей и детей, которые не справляются с требованиями ФГТ. А также введение дистанционного обучения на период пандемии.

На сегодняшний день 58% обучающихся бюджетного контингента осваивают предпрофессиональные программы, соответственно 42% обучаются по общеразвивающим программам в области музыкального и хореографического искусств.

**Сведения о реализации дополнительных общеобразовательных программ
за счет средств физических лиц в 2022 году**

Наименование образовательной программы/ услуги, возраст	Контингент отделения ДПОУ
ДОП «Подготовительная группа муз.отделения» (6-7 лет)	12
ДОП Музыкальный центр «Лира» (5-7 лет) – 2 года	40
ВСЕГО:	52

Контрольная цифра приема на отделение платных образовательных услуг с 2017 года составляет 90 человек. С 2017 по 2022 учебный год количество учащихся на отделении платных образовательных услуг изменилось в сторону уменьшения, разница составила 33 человека.

Контингент по годам на отделении платных образовательных услуг:

2017 г.	2018 г.	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2022 г.
80 чел.	95 чел.	96 чел.	68 чел.	-	57 чел.

За период 2019-2021 гг. произошло незначительное снижение дохода от оказания платных образовательных услуг и иной приносящей доход деятельности. Это связано прежде всего со сложной эпидемиологической ситуацией

Ведение образовательной деятельности и организация образовательного процесса осуществляется в соответствии с Уставом и лицензией на право осуществления образовательной деятельности. Образовательный процесс в полной мере обеспечен программно-методическими материалами.

Ко всем дополнительным программам в области искусств разработаны программы учебных предметов, фонды оценочных средств, учебно-методический комплекс в соответствии с федеральными государственными требованиями к дополнительным предпрофессиональным образовательным программам в области искусств и рекомендациям Министерства культуры Российской Федерации по организации образовательной и методической деятельности при реализации общеразвивающих программ в области искусств. Все образовательные программы, программы по учебным предметам и фонды оценочных средств прошли обсуждение на методических советах и рассмотрены на педагогических советах.

Дополнительные предпрофессиональные и общеразвивающие программы в области искусств, реализуемые в школе, их описания, рабочие программы всех учебных предметов и аннотации к ним, а также фонды оценочных средств по учебным предметам ДПП размещены на официальном сайте Школы (lira.s-edu.ru/) в сети «Интернет».

Прием на обучение по дополнительным предпрофессиональным программам в области искусств (по видам искусств) проводится на

основании результатов индивидуального отбора, проводимого в целях выявления лиц, имеющих необходимые для освоения соответствующей образовательной программы творческие способности.

В среднем количество детей, поступающих на обучение в МБУДО «Детская музыкальная школа им.Т.В.Бобровой», составляет 90-100 человек. Наибольшим спросом пользуются ДПОП в области музыкального искусства «Фортепиано», 8 лет обучения и ДПОП в области музыкального искусства «Гитара», 8 и 5 лет обучения.

В последние три года повысился спрос на обучение по ДПОП «Духовые и ударные инструменты», 8 лет обучения, инструмент – флейта, «Искусство театра» 5 лет обучения.

В среднем конкурсный отбор составляет 1,3 человека на место.

Конкурсный отбор при поступлении в 1 класс на дополнительные предпрофессиональные программы в области искусств:

Наименование программы	Набор	Набор	Набор	Набор	Набор	Набор
	2016-2017	2017-2018	2018-2019	2019-2020	2020-2021	2021-2022
	Кол-во мест/кол-во заявлений/конкурс					
ДПП ОНИ	16/16	16/16	23/18	12/12	14/14	16/20
	(1)	(1)	(3)	(1)	(1)	(1,3)
ДПП Фортепиано (8)	10/6	10/6	15/9	5/8	7/10	6/8
	(1,6)	(1)	(1,7)	(1,6)	(1,4)	(1,3)
ДПП Духовые и ударные инструменты (8)	6/6	6/6	4/4	2/2	4/4	3/3
	(1)	(1)	(1)	(1)	(1)	(1)
ДПП Струнные инструменты (8)			1/1	3/3	1/1	2/2
	—	—	(1)	(1)	(1)	(1)
ДПП Искусство театра (5)	15/10	10/8	14/17	10/17	8/10	11/13
	(1,5)	(1,25)	(1,2)	(1,3)	(1,3)	(1,2)
ДПП Хоровое пения (8)	23/17	20/15	11/13	10/12	10/12	6/6
	(1,4)	(1,3)	(1,2)	(1,2)	(1,2)	(1)

Качественный и количественный показатели реализации образовательных программ

Год	Контингент учащихся		Количество выпускников	Успеваемость учащихся		Количество реализуемых образовательных программ
	бюджет	в/бюджет		Обучается на «хорошо» и «отлично» %	Кол-во выпускников-отличников чел.	
2016-2017	386	80	55	79	22	7
2017-2018	404	95	64	79,7	21	7
2018-2019	396	96	41	77	12	7
2019-2020	387	68	66	80	10	7
2020-2021	370	70	45	88	10	6
2021-2022	341	57	56	83	17	6

Анализ данных об успеваемости учащихся 2016 – 2022 годов позволяет сделать вывод о стабильно высоком уровне и, с каждым годом повышающемся качестве обучения Школы. Более 77% обучающихся учатся на «4» и «5».

Качеству содержания подготовки выпускников в МБУДО «Детская музыкальная школа им.Т.В.Бобровой» придается важнейшее значение.

Школой разработаны и утверждены в установленном порядке требования к итоговой аттестации выпускников.

В целом учебно-методическая документация по видам искусств разработана на достаточном профессиональном уровне, обеспечен единый технологический подход, что в значительной степени облегчает самостоятельную работу выпускников в отношении межпредметных связей.

Таким образом, структура, содержание и трудоемкость учебных планов подготовки выпускников отвечают требованиям к минимуму содержания и уровню подготовки выпускников.

В Учреждении сформирована комплексная система ранней профессиональной ориентации учащихся, главная задача которой – опережающая профессиональная ориентация, направленная на оптимизацию профессионального самоопределения обучающегося в соответствии с его желаниями, склонностями, способностями и индивидуально-личностными особенностями.

Основные направления ранней профессиональной ориентации обучающихся:

участие в концертах, конкурсах, фестивалях и т.д.;

участие в рекламных акциях профессиональных образовательных учреждений культуры с целью информирования обучающихся и их родителей (законных представителей);

проведение выездных мероприятий (гастрольные поездки) в другие образовательные учреждения.

Связь Учреждения с профессиональными учебными заведениями в

области культуры и искусства, профессиональное просвещение выпускников, развитие их интересов и склонностей, максимально приближенных к профессиональным компетенциям (профессиональная консультация, профессиональный подбор, социально-профессиональная адаптация и т.п.) осуществляется отделами, преподавателями.

Одним из важнейших показателей эффективности деятельности Школы является поступление выпускников в образовательные организации среднего профессионального и высшего образования в области искусств – в творческие колледжи и вузы.

**Информация о выпускниках,
поступивших в средние-специальные и высшие учебные заведения:
2016-2022г**

ФИО поступивших выпускников	Наименование ОУ
Горожанцева Ева	Курганский музыкальный колледж им. Д.Шостаковича
Марко Мария	Тюменский колледж искусств
Гремитских Полина	Курганский музыкальный колледж им. Д.Шостаковича
Злодеев Павел	Новосибирский музыкальный колледж им.Мурова
Тропина Лидия	Курганский музыкальный колледж им. Д.Шостаковича
Бастрикова Алена	Курганский музыкальный колледж им. Д.Шостаковича
Осминина Виктория	Курганский музыкальный колледж им. Д.Шостаковича
Мишарин Максим	Курганский музыкальный колледж им. Д.Шостаковича
Лобанова Вероника	Курганский музыкальный колледж им. Д.Шостаковича
Биринцева Елизавета	Курганский музыкальный колледж им. Д.Шостаковича
Бурматнова Анна	Челябинский институт культуры
Алферова Анастасия	Тобольский многопрофильный техникум им.Алябьева
Некрасова Виктория	С.-Петербургская академия театрального искусства
Низямова Наталья	Челябинский институт музыки им.П.И.Чайковского
Мясникова Елизавета	Курганский музыкальный колледж им. Д.Шостаковича
Лукиных Владислав	Челябинский институт культуры
Варламова Дарья	Курганский музыкальный колледж им. Д.Шостаковича
Маренинова Анастасия	Курганский музыкальный колледж им. Д.Шостаковича

Воспитательная деятельность в МБУДО «Детская музыкальная школа им.Т.В.Бобровой» ориентирована на формирование социально-значимых качеств, установок и ценностей личности, на создание благоприятных условий для ее всестороннего гармоничного, духовного, интеллектуального и физического развития, самосовершенствования и творческой самореализации.

В рамках патриотического воспитания проводятся мероприятия, приуроченные к государственным праздникам, дням воинской славы, юбилейным и памятным датам в истории народов России, такие как: фестиваль патриотической песни «Мой дом-Россия» и т.д.

Программа культурно-просветительской деятельности МБУДО «Детская музыкальная школа им.Т.В.Бобровой» является составной частью образовательной программы школы, нормативно-правовым документом, регулирующим культурно-просветительскую деятельность педагогического коллектива.

Координация культурно-просветительской деятельности реализуется через осуществление совместных творческих проектов, организацию и проведение концертов и выставок для различных групп населения. Расширено социальное партнерство, в том числе на городском уровне. Культурно-просветительские, концертные и выставочные мероприятия проводились не только в офлайн, но и онлайн формате, что позволило привлечь большее количество зрителей и участников. К 2022 году более чем в 2 раза привлечено посетителей на культурно-просветительские и концертные мероприятия.

Социальные партнеры школы

Образовательные учреждения города:

МБОУ «Лицей № 1», МБОУ «Средняя общеобразовательная школа № 2», МБОУ «Средняя Общеобразовательная Школа № 8», МБОУ «Средняя Общеобразовательная Школа № 10, МБОУ «Гимназия № 9»; Дошкольные образовательные учреждения.

ГКОУ «Шадринская школа-интернат № 16», реализующая адаптированные основные общеобразовательные программы»; ШГПУ; Медицинский колледж, Финансовый колледж. Образовательные учреждения культуры города Шадринска; Курганская областная филармония; ЦБС г.Шадринска; Центр социального обслуживания; Совет ветеранов г.Шадринска, Дом интернат «Спутник».

**Количество культурно-просветительских мероприятий,
организованных в
МБУДО «Детская музыкальная школа
им.Т.В.Бобровой» период 2017-2022 гг.:**

Год	Кол-во организованных культурно-просветительских мероприятий	Кол-во посетителей	Концерты Детской филармонии	Концерты По социальном у заказу города	Внутришкол ьные массовые мероприятия	Концерты Курганск ой областн ой филармон ии и студентов КОМК
2017	82	7900	34	25	20	3
2018	78	6510	38	25	10	5
2019	71	6817	28	27	12	4
2020	24	1447	9	8	7	-
2021	81	5249	50	13	15	3
2022	106	9583	60	16	26	4

Концертная и конкурсная деятельность помогает раскрытию творческих возможностей ребенка путем вовлечения его в исполнительскую деятельность. С целью реализации творческой и культурно-просветительной деятельности в МБУДО «Детская музыкальная школа им.Т.В.Бобровой» создаются творческие коллективы:

- Детский хор «Радуга», руководитель Любимова В.Ю.
- Образцовый гитарный оркестр «Неоклассик», руководитель Савельев С.П.
- Образцовый театральный коллектив «Сказка», руководители Петрова Г.А.Ю Кожунова И.В.
- Образцовый коллектив русской песни «Младушка», руководитель Федорова Л.П
- Хореографический коллектив «Карусель», руководитель Гундырева А.Э.
- Хореографический коллектив «Каруселька», руководитель Заевская М.А.
- Образцовый фортепианный квартет «Ассоль», «Ассольки», руководитель Рохина Т.И., Кузьминых И.П.
- Ансамбль народных инструментов, руководитель Барашева Т.М.
- Вокальный ансамбль «Соловушки», руководитель Любимова В.Ю.
- Фортепианный квартет преподавателей «Концертино», руководитель Рохина Т.И.

В школе проводятся конкурсы, в которых свои знания и умения может показать каждый учащийся:

- Областной инструментальный конкурс им. Т.В.Бобровой»
- Межмуниципальный хореографический конкурс «Танцевальный пятачок»
- Хоровой фестиваль «Наш край» памяти Н.К.Рычковой

Активность участия учащихся в фестивально-конкурсной деятельности составляет 91,2% учащихся. Доля занявших призовые места – 44,4%; 80% обучающихся принимают участие в школьных конкурсах.

В МБДО «Детская музыкальная школа им.Т.В.Бобровой» работает 34 педагогических работника, из них: 17 преподавателей и концертмейстеров аттестованы на высшую и первую квалификационную категорию.

Возрастной состав и уровень образования:

Год	Возраст					Образование	
	Всего (чел)	до 35 лет (чел)	36-55 лет (чел)	после 56 лет (чел)	Средний возраст	Высшее (чел)	среднее специальное (чел)
2017	37	7	15	15	51	23	14
2018	42	12	14	16	49	26	16
2019	36	9	12	15	51	22	14
2020	35	8	8	19	53	21	14
2021	36	7	7	20	52	22	14
2022	34	6	6	21	53	20	14

Аттестация преподавателей:

Год	Высшая квалификационная категория	Первая квалификационная категория	Вторая квалификационная категория	Соответствие занимаемой должности	Всего	Процент аттестованных
2017	11	10	-	10	31	84%
2018	12	9	-	10	31	74%
2019	15	6	-	10	31	86%
2020	14	7	-	10	31	89%
2021	14	4	-	13	31	86%
2022	14	3	-	8	25	74%

Количество работников учреждения, имеющих награды, Почетные грамоты и Благодарственные письма (не ниже городского уровня)

Заслуженный работник	Почетная грамота/ Благодарственное письмо Минкультуры РФ	Почетная грамота/Благодарственное письмо Минкультуры Курганской области	Звание «Ветеран труда»	Почетная грамота и Благодарственное письмо Управления культуры, Комитет по культуре и искусству Администрации Курганской области, Почетная грамота и Благодарственное письмо Главы города Шадринска, Почетная грамота Правительства Курганской области, Почетная грамота и Благодарственное письмо Администрации г.Шадринска, Благодарственное письмо Отдела культуры Администрации г.Шадринска.	Всего
1	8	-	9	24	42

Аттестация и повышение квалификации носит системный характер, охватывает весь преподавательский состав, регламентируется необходимыми нормативными документами.

**Учебно-методические разработки преподавателей
МБУДО «Детская музыкальная школа им.Т.В.Бобровой»**

№	Название	Автор	Год издания
1.	Цикл из пяти сборников «Рациональное обучение игре на классической гитаре» (I–V ступень	Савельев С.П.	2016 г.
2.	Обработки баянных этюдов и пьес для фортепиано.	Рохина Т.И., Козлачкова М.В.	2017г.
3.	Здоровьесбережение в детской музыкальной школе.	Рохина Т.И.	
6.	Детские календарные народные праздники. Вып.2 (Детские сады и самодеятельные коллективы)	Федорова Л.П.	2016

Уровень библиотечно-информационного обеспечения соответствует требованиям.

Кабинеты оснащены мебелью, соответствующей СанПину, обеспечены учебно-наглядными пособиями, техническими средствами обучения.

Школа укомплектована, концертными музыкальными инструментами, но практически все инструменты с большим сроком эксплуатации (более 20 лет) и требуют замены. Некоторые инструменты, возможно, подлежат ремонту и восстановлению, но в большинстве своем ремонт не целесообразен из-за высокой цены.

Укрепление материально-технической базы и благоустройство территории

Год	Развитие материально-технической базы (приобретения)	Ремонтные работы
2017	Музыкальные инструменты – 356790 руб Огнетушители 2 шт.– 1060 руб Замена линолеума в родительском холле 2 корп – 18286 руб	Замена окон – 113869 руб Ремонт помещений – 59782 руб Ремонт системы отопления – 5097 руб Замена светильников – 4527 руб Замеры эл.сопротивления сети – 10500 руб
2018	Музыкальные инструменты – 241804 руб Камера I p Full HD/система видеонаблюдения 4 шт – 33350 руб Мебель – 99030 руб Вышка «Балатон» (строительные леса) – 24500 руб Эл.инструменты 2 шт – 7321 руб Замена теплосчетчика на 2 корп.– 26800 руб Энергетический паспорт – 45000 руб Огнетушители 8 шт. – 4100руб Замена эвакуационного выхода 2 корп.– 84000 руб	Ремонт отопительной системы на 1-2 корп. – 107660 Замена окон – 129519 руб Ремонт фасада 1 корп – 3710 руб Ремонт помещений – 35983 руб Проведение спец.оценки условий труда – 27178 руб/27178 руб Огнезащитная обработка деревянных конструкций (крыша)1 и 2 корп. – 61600руб Замеры эл.сопротивления 1 и 2 корп – 10500 руб Замена светильников – 6225 руб

2019	Антисептические средства –7800 руб Установка системы оповещения о пожаре –3800 руб Огнетушители 12 шт.– 10700 руб Приобретение мебели – 59540 руб Диван угловой 1 шт.– 27000 руб (пожертвования) Музыкальные инструменты – 223499 руб Телевизор 1 шт– 12805 руб Контрольно-кассовая техника – 27500 руб Стенд–5340 руб	Замеры сопротивления эл.сети 1 и 2 корп- 10500 р уб Замена окон 2корп– 20300 руб Ремонт отопительной системы 1 и 2 корп – 16528 руб Ремонт крыльца 1 и 2 корп– 38864 руб Ремонт помещений– 111375 руб Замена светильников – 18096 руб
2020	Пианино «Николай Рубинштейн» – 349000(благотворительность) Музыкальные инструменты – 132999 руб Станция ПАК «Стрелец-мониторинг»– 50427 руб Мебель– 15100 руб Рециркулятор 3 шт – 34500 руб Стенд 2 шт– 16652 руб Метод.литература 55 шт– 12100 руб Микрофон–1400 руб Акустическая система– 10000 руб Антисептические средства–7464 руб Термометр бесконтактный 2шт – 3738 руб Замена системы оповещения о пожаре –56399 руб Юбки для хореографии 26 шт– 2399 руб Штора 4 шт – 11749 руб Евроконтейнер – 16500 руб	Замеры эл.сопротивления сети – 11000 руб Перезарядка огнетушители 5 шт– 1500 руб Замена окон 2 корп– 32300 руб Ремонт помещений – 42442 руб Утепление фасада 1 корп– 13412 руб Замена светильников – 9520 руб
2021	Антисептические средства – 2848 руб Огнетушитель 1 шт– 800 руб Замена прибора по пожарной безопасности 11943 руб Установка речевого оповещателя 1корп. – 35824 руб Установка видеонаблюдения 2 корп – 11600 руб МФУ лазерный НР– 12410 руб Персональный компьютер «Вектор» – 65950 руб Принтер Beng MH 560 DLP –54900 руб Пюпитр 8 шт– 12000 руб Банкетки для клавишных 4 шт– 17964 руб Шторы 6 шт– 31049 руб Водонагреватель – 6585 руб Принтер НР – 6990 руб Жалюзи 2– 8761 руб	Ремонт помещений – 49747 руб Проведение спец оценки условий труда – 11300 руб Замеры эл.сопротивления сети– 11000р уб Перезарядка огнетушителя 1 шт– 330 руб Замена эл.сопротивления сети – 11000 руб Перезарядка огнетушителя 1 шт– 330 руб Замена автоматов в эл.щитке 20 шт.– 3100руб Замена светильников – 5100 руб Замена окон –17886 руб Замена двери запасного выхода 2 корп– 31190 руб

	Мебель – 46750 руб Муз.литература 3шт– 1278 руб Платье концертное 1 шт– 1800 руб Фасадная вывеска – 12500 руб	
2022	Замена пожарной сигнализации– 470084 руб (местный бюджет) Разработка проекта – 55000 руб (городской бюджет) Огнетушитель 2 шт– 1650руб Установка охранной сигнализации 1 и 2 корп– 27299 руб (городской бюджет) Установка дополнительной видеокамеры 1 и 2 корп– 61400 руб Костюмы для театрального отделения 19 шт – 16459 руб Платья для хореографии 10 шт – 16997 руб Термопот 1 шт– 5190 руб Ксилофон студенческий – 52500 руб(благотворительность) Набор барабанов – 68000 руб	Замеры эл.сопротивления сетей – 13000 руб Замена пожарных рукавов – 8200 руб (городской бюджет) Перезарядка огнетушителей 2 шт– 1050 руб Замена окон– 210038 руб Испытания эвакуационных лестниц наружных ограждений крыши – 25370 руб (городской бюджет) Ремонт фасада – 4056 руб Ремонт помещений – 41728 руб

С целью выявления и оценки факторов внешней и внутренней среды, оказывающих стагнационное или стимулирующее воздействие на деятельность МБУДО «Детская музыкальная школа им.Т.В.Бобровой», нами был проведен стратегический анализ, позволяющий определить основные проблемы развития школы, сильные и слабые стороны, возможности и угрозы, а также спроектировать основные направления развития ДМШ.

Стратегический анализ: макроокружение.

Анализ факторов внешней среды показывает, что ДМШ имеет все необходимые основания для осуществления образовательной деятельности в сфере дополнительного образования в области искусств. Нормативно-правовая основа деятельности Школы полностью соответствует законодательству в сфере дополнительного образования.

Анализ экономических факторов свидетельствует о тенденции финансирования из бюджетных средств преимущественно программ дополнительного предпрофессионального образования и распределения бюджетных инвестиций прямо пропорционально эффективности деятельности детских школ искусств. Вместе с тем сохраняется спрос у населения на общеразвивающие программы, которые реализуются на платных образовательных услугах. Вместе с тем, в системе дополнительного образования (дома творчества, дворцы культуры, клубы и др.) данные образовательные программы реализуются на бюджетной основе, что приводит к оттоку потенциальных потребителей образовательных услуг ДМШ в данные учреждения.

Анализ технологических факторов показывает, что наблюдается тенденция информатизации школы через внедрение информационных и мультимедийных технологий, а также дистанционных форм образования. Эти тенденции активно проникают и в сферу художественного образования: появляются новые виды цифровых искусств (компьютерная музыка, компьютерная графика, экранные искусства и др.), происходит виртуализация образовательного пространства и повышается интерес детей и молодежи к современным видам искусства и компьютерным технологиям художественного творчества. Таким образом, возникает противоречие между ориентацией ДМШ на традиционное академическое художественное образование, имеющейся материально-технической базой и кадровыми ресурсами и потребностями заказчиков образовательных услуг в современных технологиях художественного образования. Таким образом, для того чтобы успешно развиваться в окружающей среде, ДМШ необходимо с одной стороны сохранять лучшие традиции российского академического художественного образования и эффективно использовать имеющийся кадровый и технологический потенциал, с другой – чутко реагировать на изменяющиеся потребности социума и идти в ногу со временем, развивая инновационную деятельность и используя прогрессивные педагогические технологии и современные средства обучения.

Отраслевой анализ показывает, что основными тенденциями развития дополнительного образования в области искусств (музыкального, театрального) являются стандартизация государственных требований к качеству, содержанию и условиям дополнительного предпрофессионального образования в области искусств, что находит отражение в федеральных государственных требованиях к минимуму содержания, структуре и условиям реализации ДПОП в области искусств, которые являются обязательными при реализации детскими школами

искусств. Для программ общеразвивающей направленности школа самостоятельна в выборе содержания образования, сроков обучения и перечня учебных дисциплин, что позволяет ориентироваться на конкретный потребительский спрос и гибко, своевременно реагировать на его изменения.

Для сохранения уникальной системы непрерывного художественного образования и подготовки творческих кадров возросли требования к подготовке выпускников ДШИ. Показатели эффективности деятельности детских школ искусств включают в себя долю выпускников, продолживших обучение в сузах и вузах. Это определяет необходимость усиления профориентационной работы, направленной на развитие у одаренных детей интереса к продолжению профессионального образования и выбору профессии в области искусства и культуры.

Другой тенденцией развития отрасли является повышение открытости образовательной деятельности и публичная оценка качества каждого отдельного учреждения культуры, что повышает ответственность каждого руководителя за достигнутые показатели деятельности детской школы искусств и повышает конкурентность среди других учреждений. Для определения эффективности ДШИ и качества художественного образования реализуется новый механизм: мониторинг эффективности деятельности учреждения и внешняя независимая оценка – общественно-профессиональная экспертиза.

Для повышения эффективности экономической деятельности ДШИ вводятся новые показатели развития деятельности за счет внебюджетных средств, что также требует расширения образовательной деятельности за счет увеличения платных образовательных услуг для населения разного возраста и нахождения новых направлений и форм внебюджетной деятельности.

Стратегический анализ: микроокружение.

Анализ социально-бытовой инфраструктуры города.

МБУДО «Детская музыкальная школа им.Т.В.Бобровой» основана в 1944 году и располагается в двух зданиях. В настоящее время школа является культурным и образовательным центром музыкального образования в городе. Это требует реализации социально-педагогической миссии как культурного центра, ориентированного на развитие культурного уровня

жителей.

Потребители образовательных услуг ДМШ

Потенциальными потребителями образовательных услуг могли бы стать: дети от 4 до 5 лет, а также взрослое население.

Данные социологических исследований показывают, что информацию о школе наши потребители узнают с сайта, из объявлений, размещенных вблизи школы, школьной газеты «Камертоша», социальные сети, ШТВ. Ежегодно школа проводит кампанию по приему детей на следующий учебный год, которая включает концерты в дошкольных образовательных учреждениях и общеобразовательных школах, прослушивания, посещения родительских собраний в образовательных учреждениях, концертную деятельность в школе, куда приглашаются все желающие. Анализ показывает, что в перспективе следует активизировать деятельность по продвижению услуг ДМШ с использованием современных маркетинговых инструментов: наружная реклама, реклама и информация о школе в СМИ, в общественном транспорте, сувенирная продукция, специальные события.

Конкурентный анализ

Оценка общего уровня внутриотраслевой конкуренции

В непосредственной близости ДМШ находятся Дворец культуры, школа-лицей №1, Гимназия №9, дошкольные учреждения. В них также реализуются услуги в сфере дополнительного художественного образования.

Основным конкурентом ДМШ является Дворец культуры, творческие коллективы лицея №1 и гимназии №9, в которой реализуется комплекс услуг в сфере дополнительного образования для детей дошкольного и школьного возраста по образовательным программам научно-исследовательской, художественно-эстетической, декоративно-прикладной, спортивно-оздоровительной направленностей, в гимназии созданы и активно развиваются вокальные, хоровые и танцевальные коллективы.

Таким образом, конкурентный анализ показывает, что прямых конкурентов, реализующих программы ДПОП в области искусств у ДМШ нет. Вместе с тем, серьезными конкурентами в области общеразвивающих программ эстетической направленности являются образовательные учреждения, так как предоставляют детскому населению образовательные услуги - более широкого ассортимента в других сферах дополнительного образования и с дополнительными преимуществами их получения по месту основной учебы. Вместе с тем, высокими конкурентными позициями ДМШ являются более высокий качественный уровень дополнительного художественного образования детей, более высококвалифицированный кадровый состав преподавателей и более широкий ассортимент образовательных услуг в сфере музыкального и театрального искусств.

Таким образом, конкурентными преимуществами ДМШ являются:

- полихудожественная направленность, широкий ассортимент образовательных услуг и возможность синтеза искусств в развитии личности обучающихся;
- благоприятное территориальное расположение;
- отсутствие прямых конкурентов – учреждений дополнительного образования детей и ДШИ;
- наличие собственного концертного зала;
- наличие спроса на образовательные услуги школы у населения различного возраста;
- профессиональный коллектив преподавателей;
- наличие профильных преподавателей-практиков
- уютная комфортная среда в школе.

Таким образом, можно сделать вывод о том, что в течение последних лет контингент учащихся школы бюджетного отделения заметно снизился, осуществляется планомерный переход к преимущественной реализации дополнительных предпрофессиональных программ в области искусств. На платных услугах в последние два года наблюдается снижение контингента детей дошкольного возраста в группах подготовительного отделения. Это связано с неподготовленностью педагогических кадров к работе с детьми раннего дошкольного возраста, а также низкой материально-технической базой для работы с детьми дошкольного возраста, высокой оплатой за обучение и интересом родителей к развитию ребенка в спортивно-технических направлениях дополнительного образования. Как показывают исследования, родители детей старшего дошкольного возраста обеспокоены поступлением в общеобразовательные учреждения и предпочитают посещать «стартовые школы» в общеобразовательных школах, где осуществляется комплексное образование дошкольников.

Для привлечения потребителей ДМШ необходимо развивать материально-техническую базу и внедрять современные технологии художественного образования, расширять перечень услуг в области современных видов искусств, реализовывать образовательные программы для различного возраста населения.

Проведенный **анализ** позволил определить сильные и слабые стороны деятельности. Так, **сильными сторонами** явилось предоставление широкого спектра услуг в сфере дополнительного художественного образования; возможность персонального образования для каждого обучающегося; квалифицированный педагогический коллектив; отсутствие прямых конкурентов при реализации предпрофессиональных программ.

Слабые стороны деятельности школы:

Низкое владение преподавателями современными информационными технологиями; отсутствие или недостаточная квалификация специалистов по востребованным услугам (компьютерные технологии, эстрадно-джазовые инструменты, дошкольное образование).

При этом **возможностями** развития школы являются развитие сетевого взаимодействия с образовательными учреждениями, учреждениями среднего и высшего образования, учреждениями культуры, ДШИ г.Кургана, инновационная деятельность в области современных видов искусств и привлечение новых потребителей за счет расширения спектра образовательных услуг.

В свою очередь **угрозами** развития ДМШ являются активное движение контингента внутри школы, недостаточно высокий конкурс на дополнительные предпрофессиональные общеобразовательные программы.

Миссия Детской музыкальной школы им.Т.В.Бобровой заключается в создании современного культурно-образовательного центра для детей и взрослых, в котором каждый может реализовать свои интересы и потребности в области художественного образования.

3. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ РАЗВИТИЯ МБУДО «ДЕТСКАЯ МУЗЫКАЛЬНАЯ ШКОЛА ИМ.Т.В.БОБРОВОЙ»

Цель программы развития ДМШ: создать организационно-управленческие условия для устойчивого развития школы, обеспечивающие качественную подготовку выпускников, повышение спроса на образовательные и творческие услуги для населения города Шадринска.

Задачи программы развития:

1. Обновление содержания педагогической деятельности и повышение эффективности образовательного процесса в МБУДО «Детская музыкальная школа им.Т.В.Бобровой»
2. Создание и реализация новых культурно-просветительских и образовательных проектов, удовлетворяющих потребности жителей города Шадринска.
3. Развитие кадрового потенциала.
4. Продвижение имиджа школы в муниципальном пространстве.
5. Развитие материально-технической базы.

4. ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ МБУДО «ДЕТСКАЯ МУЗЫКАЛЬНАЯ ШКОЛА ИМ.Т.В.БОБРОВОЙ» НА ПЕРИОД 2023-2027 ГГ.

Обновление содержания педагогической деятельности и повышение эффективности образовательного процесса МБУДО «Детская музыкальная школа им.Т.В.Бобровой»

На сегодняшний день мы являемся единственным учреждением дополнительного образования в г. Шадринске, осуществляющим предпрофессиональное музыкальное, театральное образование. В связи с этим в своей деятельности мы призваны максимально удовлетворять возможности различных групп населения в качественном дополнительном художественном образовании, всецело ориентируясь на потребности заказчиков образовательных услуг. Мы стремимся расширять ассортимент образовательных услуг и привлекать население разного возраста к обучению в нашей Школе. Мы стремимся учитывать современные вызовы времени и внедрять новые технологии художественного образования, которые востребованы у потребителя.

Мероприятия:

1. Увеличение контингента на дополнительных предпрофессиональных общеобразовательных программах в области театрального искусства «Искусство театра», в области музыкального искусства «Хоровое пение», «Духовые и ударные инструменты», «Народные инструменты».
2. Обновление содержания работы отделений «Искусство театра» и музееведения.
3. Разработка и реализация программ сетевого взаимодействия с общеобразовательными школами, учреждениями среднего-специального и высшего образования, детскими школами искусств области и учреждениями культуры;
4. Повышение качества культурно-просветительской и творческой деятельности обучающихся через увеличение количества социально-культурных проектов и культурно-просветительских программ для различных групп населения;
5. Расширение спектра платных образовательных услуг, в том числе – реализация программ для детей от 4 лет и населения старше 18 лет без ограничения возраста;
6. Увеличение количества контингента, обучающихся за счет средств физических лиц;
7. Увеличение количества и качества исполнительской деятельности учащихся в фестивально-конкурсной деятельности;
8. Разработка программ учебных предметов вариативной части образовательных программ;
9. Разработка и реализация общеразвивающих программ в области хореографического, эстрадно-джазового искусства, и т.д.
10. Обновление содержания рабочих программ учебных предметов,

учебно-методических комплексов;

11. Проведение маркетинговых исследований по выявлению спроса на образовательные услуги;

12. Проведение социологических исследований по выявлению удовлетворенности потребителей содержанием и качеством образования, постоянно-действующих мониторингов качества;

13. Разработка и внедрение инновационных педагогических технологий и современных форм обучения (музыкально-компьютерные технологии, проведении онлайн выставок и концертов).

Создание и реализация новых культурно-просветительских и образовательных проектов, удовлетворяющих потребности жителей города Шадринска.

МБУДО «Детская музыкальная школа им.Т.В.Бобровой» является единственным учреждением культуры г.Шадринска, который достаточно отдален от культурных учреждений области. В силу этого одной из главных задач Школы является организация образовательных и культурно-просветительских мероприятий классической направленности, направленных на духовное и культурное развитие жителей и вовлечение их в процесс художественного творчества и самореализации.

Мероприятия:

1. Увеличение количества социально-культурных проектов и культурно-просветительских программ для различных групп населения;
2. Реализация новых творческих проектов:
 - культурно-просветительский проекты «Молодежь для молодежи», «Вся школа – музей», «Это нашей истории строки»
 - школа родительского искусства;
 - открытый конкурс им.Т.В.Бобровой;
 - работа с Пушкинской картой;
3. Проведение маркетинговых исследований по выявлению спроса на культурно-просветительские и образовательные проекты школы;
4. Расширение зрительской аудитории на городском уровне;
5. Увеличение количества творческих коллективов;
6. Организация сольных концертов, в том числе в онлайн формате;
7. Организация и проведение 80-летнего юбилея Школы;
8. Организация летних и зимних творческих смен и профильного отряда в рамках городского проекта «Проведи лето творчески».

Развитие кадрового потенциала.

Мы понимаем значимость высокого профессионализма педагогических кадров, что является одним из главных конкурентных преимуществ детской школы искусств, поскольку в искусстве мастерство передается от мастера к ученику. Наш педагогический коллектив – это в основном квалифицированные, с большим педагогическим стажем сотрудники, готовые реализовать свои педагогические и творческие идеи и выразить профессиональные амбиции. Большое внимание мы уделяем созданию благоприятного психологического микроклимата, комфортной

среды для творческого развития и профессиональной самореализации каждого преподавателя.

Мероприятия:

1. Повышение уровня профессиональной квалификации молодых преподавателей в соответствии с занимаемой должностью и стажем работы.
2. Создание условий для профессионального развития молодых специалистов через систему проектирования профессиональной карьеры и повышения профессиональной квалификации в области современных направлений художественного образования.
3. Создание благоприятного психологического микроклимата, основанного на развитии традиций, уважительного отношения к личностно-профессиональным особенностям каждого члена педагогического коллектива.
4. Подготовка резерва управленческих кадров и руководителей отделений.
5. Сертификация программно-методической продукции.
6. Создание условий для повышения мотивации преподавателей к научно-методической работе через внедрение рейтинговой оценки качества научно-методической деятельности преподавателей, включающей такие показатели как: повышение доли участия в научно-практических конференциях, участие в конкурсах профессионального мастерства, научно-методической и программной продукции.
7. Организация повышения квалификации преподавателей.

Разработка фирменного стиля МБУДО «Детская музыкальная школа им.Т.В.Бобровой», продвижение имиджа школы в муниципальном пространстве.

Мы стремимся создать имидж доступного для разных групп потребителей образовательного учреждения, предоставляющего качественные образовательных и досуговые услуги, соответствующие их интересам.

Мероприятия:

1. Изготовление и размещение наружной рекламы.
2. Разработка сувенирной продукции с использованием фирменного стиля.
3. Развитие интернет-маркетинга через организацию обратной связи через социальные сети.
4. Расширение социального партнерства для привлечения ресурсов и инфраструктуры, а также увеличения контингента учащихся.

5. Организация специальных событий по продвижению имиджа школы.

Развитие материально-технической базы.

Мы стремимся создать современные условия для реализации образовательных программ, включающие компьютерные, наглядные средства обучения, технически оснащенные специализированные кабинеты и образовательную среду. Важное значение в нашей деятельности имеет создание эстетически привлекательной, комфортной среды.

Мероприятия:

1. Привлечение дополнительных источников финансирования, таких, как благотворительность, меценатство, спонсорство, инициативное бюджетирование.
2. Замена окон на пластиковые (2 корпус, теоретические кабинеты, холл).
3. Замена батарей отопления во всех помещениях (2 корпус).
4. Развитие парка музыкальных инструментов: пианино – 8 ед., рояль - 1 ед.
5. Обеспечение звукоизоляции: замена дверей в учебных кабинетах в кол-ве 7 шт.
6. Приобретение компьютерной техники: ПК – 2 ед., интерактивная панель – 1 шт.
7. Приобретение специального оборудования: мониторы настенные – 1 ед.
8. Приобретение учебно-методической и нотной литературы.
9. Приобретение мебели для учебного процесса: столы, стулья.
10. Ремонт кровли, фасада 1 корпус и 2 корпус (2023-2025 год)
11. Проведение текущего ремонта помещений: учебные кабинеты – 2 ед., гостиная 1 ед.

5. ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ

- Увеличение конкурса при поступлении в 1 класс на дополнительные предпрофессиональные программы.
- Увеличение количества обучающихся по дополнительным предпрофессиональным программам в области искусств.
- Увеличение доли выпускников, продолживших обучение в профессиональных образовательных учреждениях в области художественного образования.
- Внедрение информационных технологий художественного образования.
- Увеличение количества обучающихся на отделении платных образовательных услуг.
- Расширение ассортимента образовательных услуг и привлечение населения разного возраста к обучению в Школе.
- Увеличение количества социальных и творческих проектов, в том числе за пределами школы.
- Вовлеченность населения в культурно-просветительские проекты Школы.
- Удовлетворенность содержанием и качеством образования. Увеличение доходов от внебюджетной деятельности.
- Узнаваемость, увеличение положительных публикаций информационных поводов в сети интернет.
- Расширение социального партнерства. Увеличение маркетинговых коммуникаций.
- Обновление и увеличение материально-технической базы.

6. ОСНОВНЫЕ ЭТАПЫ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ МБУДО «ДЕТСКАЯ МУЗЫКАЛЬНАЯ ШКОЛА ИМ.Т.В.БОБРОВОЙ»

Период реализации программы развития МБУК ДО «ЕДШИ № 1 - январь 2023 – декабрь 2027 года.

Первый этап – *аналитико-прогностический* (январь 2023 г. – август 2023 г.) предполагает комплексный стратегический анализ деятельности МБУДО «Детская музыкальная школа им.Т.В.Бобровой», направленный на выявление факторов макросреды, современных тенденций развития отрасли дополнительного художественного образования, анализ стратегий развития системы непрерывного художественного образования на федеральном, региональном и муниципальном уровне. Сопоставление внутренних факторов развития МБУДО «Детская музыкальная школа им.Т.В.Бобровой», сильных и слабых сторон деятельности, выбор альтернативных путей развития образовательного учреждения, анализ возможных сценариев и рисков развития и обоснование стратегии развития МБУДО «Детская музыкальная школа им.Т.В.Бобровой» в период 2023-2027 г.

Второй этап – *формирующий* (сентябрь 2023 – декабрь 2025 гг.) предполагает разработку и внедрение комплекса мероприятий, направленных на достижение миссии и стратегических целей развития МБУДО «Детская музыкальная школа им.Т.В.Бобровой». Реализация целевых программ и проектов в области образовательной, культурно-просветительской, творческой и методической деятельности, апробация результатов их внедрения.

Третий этап – *контрольно-диагностический* (2026-2027 гг.) предполагает проведение мониторинговых исследований эффективности деятельности учреждения, анализ качественных и количественных показателей результатов образовательной деятельности, научно-методической и педагогической работы преподавателей. Проведение социологических исследований удовлетворенности содержанием и качеством образования в МБУДО «Детская музыкальная школа им.Т.В.Бобровой», общественно-профессиональной экспертизы в сети интернет и самообследований школы. Анализ полученных данных, сопоставление с целевыми индикаторами эффективности реализации программы развития школы, выявление количественных показателей эффективности и разработка программы корректировочных действий, направленных на достижение поставленных целей и задач.

7. УПРАВЛЕНИЕ РЕАЛИЗАЦИЕЙ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ МБУДО «ДЕТСКАЯ МУЗЫКАЛЬНАЯ ШКОЛА ИМ.Т.В.БОБРОВОЙ» НА ПЕРИОД 2023-2027 ГГ.

Система управления реализацией программы развития МБУДО «Детская музыкальная школа им.Т.В.Бобровой» включает:

- создание организационной структуры управления реализацией мероприятий и инновационных проектов программы развития;
- разработка дорожной карты реализации мероприятий и инновационных проектов программы развития;
- ресурсное (кадровое, материально-техническое и финансовое)обеспечение реализации программы развития; мониторинг и контроль ее эффективности;
- оценка результатов эффективности реализации программы развития.

Организационная структура управления реализацией программы развития включает педагогический совет МБУДО «Детская музыкальная школа им.Т.В.Бобровой», директора, заместителя директора по учебной работе, заместителя директора по воспитательной работе, заместителя директора по заместителя директора по административно-хозяйственной части.

Педагогический совет утверждает программу развития МБУДО «Детская музыкальная школа им.Т.В.Бобровой», обсуждает возможные варианты и мероприятия ее реализации, рассматривает и утверждает изменения и дополнения в случае необходимости.

Директор обеспечивает организационно-управленческие условия реализации программы развития МБУДО «Детская музыкальная школа им.Т.В.Бобровой», осуществляет координационные функции, анализирует ее соответствие муниципальному заданию, утверждает внутренние документы, локальные акты, утверждаетключевые показатели эффективности реализации программы развития, сформированные с учетом целевых показателей эффективности выполнения муниципального задания, контролирует их достижение; рассматривает и утверждает отчеты отделений МБУДО «Детская музыкальная школа им.Т.В.Бобровой» по реализации программы развития, вносит предложения по корректировке их положений; распределяет функциональные обязанности и полномочия по управлению реализацией программы развития между сотрудниками, представляет педагогическому совету МБУДО «Детская музыкальная школа им.Т.В.Бобровой», ежегодный отчет о результатах реализации программы развития МБУДО «Детская музыкальная школа им.Т.В.Бобровой» доводит соответствующую информацию до учредителя.

Для решения отдельных задач реализации программы развития могут создаваться рабочие группы из числа преподавателей МБУДО «Детская музыкальная школа им.Т.В.Бобровой» с привлечением внешних экспертов.

Программа развития может изменяться в случаях кардинальных изменений внешней и внутренней среды.

Для оценки эффективности реализации программы развития МБУДО «Детская музыкальная школа им.Т.В.Бобровой» были выбраны следующие критерии, отражающие эффективность выполнения муниципального задания:

Мониторинг эффективности реализации программы развития МБУДО «Детская музыкальная школа им.Т.В.Бобровой» осуществляется через проведение ежегодных самообследований школы, социологических исследований удовлетворенности учащихся и родителей содержанием и качеством образования.

8. ФИНАНСОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ МБУДО «ДЕТСКАЯ МУЗЫКАЛЬНАЯ ШКОЛА ИМ.Т.В.БОБРОВОЙ»

Объемы и источники финансирования Программы развития МБУДО «Детская музыкальная школа им.Т.В.Бобровой» на 2023-2027 годы составят:

Субсидии из бюджета города Шадринска на заработную плату сотрудников, коммунальные услуги, работы по содержанию имущества.

Средства от приносящей доход деятельности: дополнительные платные услуги, добровольные взносы, пожертвования.

9. ОЖИДАЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ МБУДО «ДЕТСКАЯ МУЗЫКАЛЬНАЯ ШКОЛА ИМ.Т.В.БОБРОВОЙ»

Развитие МБУДО «Детская музыкальная школа им.Т.В.Бобровой» как современной школы искусств, предоставляющей широкий комплекс образовательных и культурно-просветительских услуг для населения города Шадринска.

Результатами реализации программы развития МБУДО «Детская музыкальная школа им.Т.В.Бобровой» станут:

- обновление содержания образовательной деятельности; повышение качества подготовки выпускников;
- увеличение конкурса при поступлении в 1 класс;
- увеличение количества творческих мероприятий, организованных школой, в том числе на городском и областном уровнях;
- увеличение количества посетителей творческих мероприятий;
- повышение уровня квалификации преподавательского состава;
- повышение привлекательности школы у потенциальных потребителей образовательных услуг разного возраста;
- увеличение доходов от внебюджетной деятельности, которые будут инвестированы в развитие школы;
- укрепление и развитие материально-технической базы;
- привлечение дополнительных источников финансирования.

ОПИСАНИЕ ТВОРЧЕСКИХ И ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ПРОЕКТОВ МБУДО «ДЕТСКАЯ МУЗЫКАЛЬНАЯ ШКОЛА ИМ.Т.В.БОБРОВОЙ»

Реализация проектно-целевого подхода предполагает проектное управление инновационной деятельностью **МБУДО «Детская музыкальная школа им.Т.В.Бобровой»**. В соответствии с приоритетными направлениями деятельности в период 2023-2027 г. будут реализованы следующие образовательные и творческие проекты под девизом: «Детская музыкальная школа, как носитель духовных и культурных ценностей, школа личного успеха ребенка»

Образовательный проект

Цель проекта – создание условий, обеспечивающих повышение нового содержания профессиональной ориентации в условиях инновационной педагогической деятельности.

Задачи: творческое и методическое общение преподавателей посредством профессионального обмена опытом, использование ресурсов учреждения для построения образовательной и профессиональной карьеры учащихся, вовлечение их в творческую и проектно-исследовательскую деятельность.

Мероприятия проекта: конкурсы профессионального мастерства, мастер-классы, открытые уроки, конференции, методические сообщения, взаимопосещения уроков преподавателями школы, с последующим анализом проведённых мероприятий, отделенческие классные часы, концерты студентов музыкального колледжа профориентационной направленности.

Участники проекта: обучающиеся и преподаватели
МБУДО «Детская музыкальная школа им.Т.В.Бобровой».

Длительность проекта: долгосрочный (пять лет).

Проекты:

- «Вся школа - музей» организация пространства обеспечивающего созидающий характер для повышения разностороннего культурного уровня развития;
- Областные и межмуниципальные конкурсы и фестивали: «Областной инструментальный конкурс им.Т.В.Бобровой» проходящий один раз в два года для учащихся инструментальных отделений ДМШ и ДШИ; «Звучащее слово», «Танцевальный пяточок»; фестиваль русской песни по праздникам народного календаря - ежегодные конкурсы и фестивали для учащихся школ зонального объединения;
- Школьные фестивали и конкурсы: «Моё любимое произведение», «Любимая пьеса для мамы», «Читаем классику», фестиваль патриотической песни на хоровом отделении;

- «Юбилею композитора посвящается», «Юбилею писателя посвящается» ежегодные интегрированные уроки, конкурсы, викторины, квизы, классные часы и т.д;
- «Концерты студентов музыкального колледжа» ежегодные концерты профориентационной направленности выпускников ДМШ.

Ожидаемые результаты:

- формирование духовного арсенала участников проекта, повышение интереса детей и подростков к учебным занятиям;
- вовлечение учащихся МБУДО «Детская музыкальная школа им.Т.В.Бобровой» в конкурсную-фестивальную деятельность;
- повышение исполнительского мастерства учащихся;
- повышение уровня квалификации преподавателей.

Творческий проект

Цель проекта - создание творческой среды способствующей выявлению и раскрытию творческого потенциала личности каждого обучающегося и предоставление возможности реализации творческих способностей в соответствии со своими склонностями и интересами.

Задачи: развитие мотивации личности к познанию и творчеству; формирование навыков самореализации личности; обеспечение занятости детей социально значимой деятельностью; обеспечение условий для патриотического и духовно- нравственного воспитания, личностного развития, профессионального самоопределения, творческого труда, формирование общей культуры; выявление и поддержка наиболее одаренных и талантливых детей и подростков;

Мероприятия проекта: концерты, фестивали, музыкально-театрализованные программы, творческие смены, конференции и т.д.

Участники проекта: обучающиеся и преподаватели ДМШ, родители

Длительность проекта: долгосрочный (пять лет).

Проект: детская филармония «Мир музыки прекрасный»

Цель: формирование художественных и эстетических ориентиров, повышение культурного уровня учащихся общеобразовательных школ города, студентов ССУЗов, ВУЗов, укрепление имиджа Школы.

Основная задача – реклама деятельности школы и расширение социокультурных связей с детьми и молодежью.

Подпроекты:

Культурно-просветительский проект – «Молодежь для молодежи»

Концерты в рамках проекта:

- Концерт, посвященный Дню музыки
- Сольные концерты
- Концерт лауреатов стипендии им.Г.Фофанова
- Ежегодный концерт лауреатов

Культурно-просветительский проект - «Музыкальная гостиная»

Концерты для жителей города в рамках проекта:

- Концерт «В содружестве двух муз»
- Концерт «Легенды серебряного века»
- Концерт фортепианного педагогического квартета «Концертино»

Культурно-просветительский телевизионный проект - «Музыкальная шкатулка»

Концертные номера, тематические программы для телевидения:

- Выступление гитарного оркестра «Неоклассик»
- Концертные номера «Музыка Победы»
- Выступление солистов детской филармонии «Играем классику»
- Выступление фортепианных квартетов «Ассоль» и «Ассольки»

Проект: Школьный открытый фестиваль «Мой дом – Россия»

Цель - пропаганда музыкального наследия отечественных композиторов и писателей.

Основная задача

- выявление и поддержка одаренных учащихся;
- формирование высокохудожественного вкуса и поддержание интереса к русской классике и народному творчеству;
- воспитание любви к родному краю;
- развитие и укрепление межмуниципальных творческих связей образовательных учреждений в сфере искусства.

Мероприятия в рамках проекта:

- «Фестиваль патриотической песни»
- «Это нашей истории строки » экскурсии по школьному музею, тематические выставки фотографий на сайте школы и школьной газете «Камертоша»
- Тематические концерты ко дню Победы
- Концертные программы ко дню рождения города

Участники проекта: преподаватели и учащиеся школы

Длительность проекта: долгосрочный.

Проект: «Школа родительского искусства»

Проект, направленный на приобщения родителя к активному участию в учебно-воспитательном процессе ребенка.

Цель: создание условий для неформального общения и взаимодействия родителей, детей и педагогов, через вовлечение в совместную деятельность, укрепление партнерских отношений между ними.

Задачи:

- организация совместного содержательного досуга;
- взаимодействие педагогов с семьей для полноценного развития ребенка;

- психолого-педагогическое просвещение родителей; сплочение коллектива детей и родителей;
- расширение круга знаний о различных видах искусства;
- повышение педагогической культуры родителей.

Мероприятия программы: мастер-классы, просветительские лекции, концерты, конференции, родительские собрания, классные часы-концерты.

Участники проекта: родители и учащиеся ДМШ

Длительность проекта: долгосрочный (пять лет)

Участие в областном проекте: **Летняя творческая смена для творческих коллективов и одаренных учащихся школы**

Летняя творческая смена – это сфера активного отдыха, включающая в себя разнообразную общественно значимую и досуговую деятельность, отличную от привычной типовой школьной деятельности.

Цель: создание условий для художественно-эстетического развития и воспитания детей средствами театральной, музыкальной и художественной деятельности, формирование у ребенка потребности в творческом самовыражении, активном творчестве.

Задачи:

- приобщение к музыкальному, исполнительскому, театральному искусству: развитие предпосылок ценностно-смыслового восприятия и понимания искусства;
- формирование основ музыкальной, театральной культуры, ознакомление с элементарными понятиями, жанрами;
- воспитание эмоциональной отзывчивости при восприятии музыкальных произведений;
- развитие творческих способностей: поэтического и музыкального слуха, чувства ритма, музыкальной памяти;
- формирование песенного музыкального вкуса;
- организация системы творческой жизнедеятельности, направленную на получение участниками положительного социального опыта;
- погружение детей в среду непрерывного творчества в условиях психологического комфорта и хорошего настроения;
- вовлечение детей к творческим видам деятельности, развитие творческого мышления.

Мероприятия программы: мастер-классы, музыкально-театральные постановки, концерты, экскурсии, подвижные игры на воздухе, интеллектуальные игры, спортивные состязания.

Участники проекта: учащиеся ДМШ.

Длительность проекта: долгосрочный (пять лет)

ПРИЛОЖЕНИЕ № 2
к Программе развития МБУДО
«Детская музыкальная школа им.Т.В.Бобровой»
на 2023-2027 годы

**АНАЛИЗ МБУДО «ДЕТСКАЯ МУЗЫКАЛЬНАЯ ШКОЛА
ИМ.Т.В.БОБРОВОЙ»**

Сильные стороны	Возможности	Угрозы
Единственное образовательное учреждение культуры предпрофессионального музыкального образования в городе	Привлечение большого количества учащихся, в том числе разного возраста	Активное движение контингента
		Отсутствие или недостаточный конкурсный отбор
Обучение ведется в 2-х корпусах		
	Удовлетворение различных интересов и потребностей, учащихся, возможность выбора	Активное движение контингента
Стабильный педагогический коллектив (средний возраст 53 года, стаж работы более 20 лет)	Профессионализм, опыт работы	Профессиональное выгорание Недостаточное владение информационными и современными педагогическими технологиями
Наличие профессиональных специалистов	Качественное обучение	Недостаточное владение педагогическими технологиями
Загруженность педагогов (2 ставки)	Увеличение заработной платы	Невозможность поручения дополнительной работы
Слабые стороны	Угрозы	Возможности
Недостаточность молодых специалистов-педагогов	Неумение и нежелание реагировать на меняющиеся потребности населения у преподавателей-стажистов	Сохранение традиций, передача накопленного опыта молодым специалистам

2-а корпуса	Большой штат специалистов, в том числе вспомогательного персонала, больше затраты на коммунальные платежи, услуги связи, на обслуживание зданий	Привлечение большого количества потребителей
Недостаточность внешней рекламы	Неинформированность населения о предоставляемых образовательных услугах	
Неподготовленность педагогических кадров к административной работе	Отсутствие кадрового резерва	Профессионализм в преподаваемом предмете (специальности)
Низкий уровень владения современными информационными технологиями	Оторванность от современной ситуации	Сохранение академических традиций
Недостаточный конкурс при поступлении в 1 класс на ДПП в области музыкального искусства	Недостаточные способности, уровень подготовленности детей к обучению	
Недостаточная материально-техническая оснащенность для обучения детей дошкольного возраста	Потеря потребителей	
Нехватка специалистов по востребованным услугам (хореография, эстрадно-джазовые инструменты, духовые инструменты)		

ПРИЛОЖЕНИЕ № 3
к Программе развития МБУДО «Детская музыкальная школа им.Т.В.Бобровой»
на 2023 - 2027 годы

**ЦЕЛЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ (ИНДИКАТОРЫ) Программы развития
МБУДО «Детская музыкальная школа им.Т.В.Бобровой» на 2023 – 2027 годы**

Показатели (индикаторы)	Едини- ца измере- ния	Текущее значение (2022г.)	Базовое значение (2023г.)	Базовое значение (2024г.)	Базовое значение (2025г.)	Базовое значение (2026г.)	Конеч- ное значение (2027г.)
1. Обновление содержания педагогической деятельности и повышение эффективности образовательного процесса в МБУДО «Детская музыкальная школа им.Т.В.Бобровой»							
1.1. Доля обучающихся, охваченных программами дополнительного предпрофессионального образования в области искусств	кол-во чел.	168	189	200	210	220	220
1.2. Количество обучающихся по дополнительным предпрофессиональным программам в области музыкального искусства «Струнные инструменты», «Духовые и ударные инструменты»	кол-во чел.	16	20	26	30	34	38
1.3. Доля обучающихся, охваченных платными образовательными услугами	кол-во чел.	109	110	120	130	140	150
1.4. Количество реализуемых образовательных программ ДПОП	единиц	5	5	5	6	6	6
1.5. Количество образовательных программ (платные услуги)	единиц	7	9	10	11	12	14
1.6. Количество программ сетевого взаимодействия с общеобразовательными школами и образовательными учреждениями культуры	единиц	-	1	1	2	2	3
1.7. Доля потребителей, полностью удовлетворённых содержанием и качеством образования	%	96%	97%	98%	98%	99%	100%

1.8. Доходы от внебюджетной образовательной деятельности	тыс. рублей	2047	2200	2400	2600	2800	3000
1.9. Доля обучающихся (бюджет), принявших участие в смотрах, конкурсах и фестивалях (не ниже городского уровня)	%	67 %	70%	73%	75%	76%	80%
1.10. Доля обучающихся, занявших призовые места на конкурсах, смотрах (не ниже городского уровня)	%	44%	45%	46%	47%	48%	%
1.11. Доля выпускников, поступивших в Сузы, ВУЗы	%	12,5%	13,0%	13%	13,5%	14%	14,5%
1.12. Доля выпускников, закончивших школу на отлично и хорошо	%	66,6%	68,7%	70%	72%	75%	80%
1.13. Конкурс при поступлении в 1 класс на предпрофессиональные программы	%	1,9	2	2,1	2,2	2,3	2,4
1.14. Кол-во программ учебных предметов вариативной части образовательных программ с применением информационных и компьютерных технологий	единиц	-	1	1	2	2	3
2. Создание и реализация новых культурно-просветительских и образовательных проектов, удовлетворяющих потребности жителей микрорайонов.							
2.1. Количество творческих коллективов	единиц	12	13	13	14	14	15
2.2. Количество творческих мероприятий, проведенных на базе школы	единиц	32	35	38	40	43	45
2.3. Количество организованных за пределами школы концертных, выставочных и социально-культурных проектов	единиц	13	14	15	16	16	17
2.4. Количество творческих мероприятий, проводимых в виртуальном пространстве (онлайн формате)	единиц	2	4	5	6	6	7
2.5. Количество посетителей концертов и выставок, проводимых на базе школы	кол-во человек	8500	9500	10000	11000	12000	12500
2.6. Количество посетителей социокультурных проектов, проводимых за пределами школы	кол-во человек	6500	7000	7500	8000	8500	9000
2.7. Количество персональных выставок	единиц	-	1	2	2	3	3
2.8. Количество детей и подростков, участвующих в	кол-во	27	46	50	55	58	60

летней творческой мастерской и профильном отряде в рамках городского проекта «Проведи лето с культурой»	человек						
2.9. Доходы от культурно-просветительской деятельности	рублей	0	30	40	60	70	80
3. Развитие кадрового потенциала.							
3.1. Доля педагогических работников, аттестованных на высшую и первую квалификационные категории	%	79,2%	80%	82%	84%	86%	87%
3.3. Количество сертифицированных программ, учебно-методических пособий	единиц	9	10	11	12	13	15
3.4. Доля преподавателей, принимающих участие в конкурсах профессионального мастерства	%	12,5%	14%	15%	16%	17%	17%
3.5. Доля преподавателей, принимающих активное участие в научно-методических мероприятиях (научно-практические конференции, мастер-классы, семинары)	%	10%	12%	14%	16%	18%	20%
3.6. Соотношение средней заработной платы работников МБУДО «Детская музыкальная школа им.Т.В.Бобровой» до размеров, установленных Постановлением Администрации города Шадринска «Об утверждении плана мероприятий («дорожной карты»)».	%	73	85	95	100	100	100
4. Разработка фирменного стиля МБУДО «Детская музыкальная школа им.Т.В.Бобровой», продвижение имиджа школы в муниципальном пространстве.							
4.1. Количество официальных групп в социальных сетях	единиц	3	4	4	5	5	5
4.2. Количество пользователей сайта, официальных групп в социальных сетях	единиц	1069	1150	1300	1500	1800	2000
4.3. Количество публикаций на сайте, официальных группах в социальных сетях	единиц	200	250	300	350	400	450
4.4. Количество публикаций на сайте Управления культуры, Администрации города, PROКультура, СМИ	единиц	10	15	20	25	30	35
4.5. Общее число проведенных рекламных акций, специальных событий по продвижению имиджа школы.	единиц	14	17	20	23	26	32

4.6. Количество созданной/реализованной печатной и сувенирной рекламной продукции	единиц	7/600	10/800	15/1000	20/1200	23/1300	28/1500
---	--------	-------	--------	---------	---------	---------	---------

4.7. Средства, затраченные на рекламную кампанию	рублей	15000	25000	25000	28000	28000	30000
5. Развитие материально-технической базы							
5.1. Пополнение библиотечного фонда	руб.	12000	20000	25000	30000	32000	35000
5.2. Вложения в материально-техническую базу из внебюджетных средств, в т.ч.:	тыс. руб.	130	480	770	530	540	600
- приобретение музыкальных инструментов:		-	50	40	40	50	50
- приобретение специального оборудования		100	30	30	40	40	50
- приобретение мебели		-					
- ремонт помещений		30	400	700	450	450	500
5.3. Привлечение дополнительных источников финансирования, таких, как благотворительность, меценатство, спонсорство	тыс.руб.	700	800	850	900	950	1000

ПРИЛОЖЕНИЕ № 4
к Программе развития МБУДО «Детская музыкальная школа им.Т.В.Бобровой»
на 2023 - 2027 годы

ОБЪЕМЫ И ИСТОЧНИКИ финансирования
Программы развития МБУДО «Детская музыкальная школа им.Т.В.Бобровой»
на 2023 - 2027 годы

Направления расходов	Объем финансирования (тыс. руб.)					
	2021 - 2025 годы - всего	в том числе				
		2021 год	2022 год	2023 год	2024 год	2025 год
Субсидии						
Заработная плата и начисления	56520	11320,00	11300	11300	11300	11300
Коммунальные услуги	1590	312,00	315	318	320	325
Работы, услуги по содержанию имущества	913	175,00	180	185	185	188
Медосмотр сотрудников	248	48,00	50	50	50	50
Налог на имущество	374	90,00	92	94	96	98
Услуги связи, интернет	229	45,00	45	46	46	47
Текущий ремонт	600	100,00	120	120	130	130
Аренда земельного участка	260	60,00	62	63	64	65
Приобретение мебели	155	29,00	30	32	32	32
Итого:	61039	12179	12194	12208	12223	12235
Платные услуги						
Заработная плата и начисления	6045	1205,00	1205	1210	1210	1215
Коммунальные услуги	1223	238,00	242	245	248	250
Работы, услуги по содержанию имущества	87	16,0	16	18	18	19
Обслуживание ЦБ	129	25,00	25	25	26	28
ИТОГО:	7574	1574	1488	1498	1502	1512

Добровольные взносы, пожертвования						
Услуги связи, интернет	227	45,00	45	45	46	46
Текущий ремонт	2375	575,00	700	350	350	400

Работы, услуги по содержанию имущества	750	146,00	150	150	152	152
Участие в конкурсах	672	127,00	130	135	140	140
Курсы повышения квалификации	279	53,00	55	55	58	58
Изготовление дипломов, рекламной продукции	59	10,00	10	12	12	15
Программное обеспечение	224	40,00	45	45	47	47
Приобретение мебели, специального оборудования	363	70,00	72	72	74	75
Приобретение компьютерной техники	226	53,00	55	55	58	60
Приобретение учебно-методической литературы	164	30,00	32	32	35	35
Приобретение музыкальных инструментов	260	50,00	50	50	55	55
Организация питьевого режима	64	10,00	12	12	15	15
Приобретение хоз. и канц. товаров	333	63,00	65	65	70	70
Установка видеонаблюдения	37	37,00	0	0	0	0
Сувенирная продукция	78	15,00	15	15	15	18
Медосмотр сотрудников	97	17,00	20	20	20	20
ИТОГО:	6803	1341	1456	1113	1147	1206
ИТОГО ВСЕГО:	75416	15634	15138	14819	14872	14953

ПРИЛОЖЕНИЕ № 5

к Программе развития МБУДО «Детская музыкальная школа им.Т.В.Бобровой»
на 2023 - 2027 годы

**Мероприятия по реализации Программы развития
МБУДО «Детская музыкальная школа им.Т.В.Бобровой»
на 2023 - 2027 годы**

Мероприятия, этапы выполнения работ	Ответственный за исполнение, соисполнители	Проектная мощность (кол-во участников, площади),	Срок выполнения
1. Обновление содержания педагогической деятельности и повышение эффективности образовательного процесса в МБУДО «Детская музыкальная школа им.Т.В.Бобровой» на 2023 - 2027 годы			
1. Разработка программы учебного предмета вариативной части образовательной программы «Музыкальная информатика»	Зам.директора по УВР	40 чел.	2023
2. Разработка программы учебного предмета вариативной части образовательной программы «Компьютерная графика»	Зам.директора по УВР, заведующий отделом ИЗО	50 чел.	2022
3. Разработка программы учебного предмета вариативной части образовательной программы «Графический дизайн»	Зам.директора по УВР, заведующий отделом ИЗО	30 чел.	2024
4. Обновление содержания программ учебных предметов дополнительных предпрофессиональных программ в области искусств	Зав.отделами	200 чел.	ежегодно

5.Обновление системы и критериев оценок промежуточной и итоговой аттестации результатов освоения дополнительной предпрофессиональной программы «Искусство театра»	Зам. директора по УВР Зав.отделами	20 чел.	2021
6.Обновление фонда оценочных средств по дисциплинам ДПОП	Зам. директора по УВР, зав.отделами	200 чел.	2021-2025
7.Повышение уровня исполнительской подготовки учащихся ЕДШИ № 1 путем увеличения количества участников творческих и социокультурных мероприятий	Методист, зав.отделами	300 чел.	2021-2025

8. Внедрение в образовательный процесс инновационных педагогических и информационных технологий	Зам. директора по УВР, зав.отделами	300 педагогических технологий	2021-2025
9. Разработка и реализация дистанционных форм обучения	Зам. директора по УВР зав.отделами	300 чел.	2021-2025
10. Организация мониторинга качества освоения дополнительных предпрофессиональных программ в области искусств	Зам.директора по УВР	200 чел.	2021-2025
11. Проведение социологических исследований «Удовлетворенность родителей и учащихся качеством и содержанием обучения в ДШИ № 1» «Интересы и потребности населения в услугах ДШИ № 1» «Уровень удовлетворенности информационным сопровождением деятельности ДШИ № 1»	Руководитель, зам.директора по УВР	400 чел.	2021-2025
12. Организация социально-общественной экспертизы в сети интернет путем опроса и проведение исследований удовлетворенности заказчиков содержанием и качеством образования по всем дисциплинам образовательного цикла (анкетирование не менее двух раз в год).	Руководитель, администратор сайта	300 чел.	ежегодно
13. Участие в городских проектах «Разноцветная палитра», «Музыка и живопись», «Академическая школа».	Зам. директора по УВР, Методист, заведующий отделом ИЗО	100 чел.	ежегодно
14. Участие в общегородских проектах «Хором славим Россию и город», «Мы внуки твои, Победа», «День города», «Проведи лето с культурой»	Зам.директора по УВР, методист	80 чел.	ежегодно
15. Привлечение выпускников в творческие коллективы школы, к постановке и совместным ролям в спектаклях	Зам.директора по УВР	25 чел.	2021-2025
16. Создание новых творческих коллективов	Зам.директора по УВР	16 чел.	2021-2025
17. Проведение мастер-классов и консультаций ведущих преподавателей Свердловского областного музыкального колледжа, музыкального училища им. П.И.Чайковского,	Зам. директора по УВР	200 чел.	ежегодно

Уральской государственной консерватории им. М.П. Мусоргского, Свердловского художественного училища им. Шадра			
18. Участие в профориентационных проектах, организация творческих встреч с деятелями искусств и студентами СУЗов и ВУЗов, экскурсии в УГК	Зам.директора по УВР	150 чел.	ежегодно
19. Проведение анализа программ выпускных экзаменов на соответствие качества подготовки выпускников федеральным государственным требованиям и требованиям вступительных испытаний	Зам. директора по УВР	30 чел.	ежегодно
20. Организация и проведение школьных конкурсов: - конкурс этюдов «Быстрые пальчики» - вокальный конкурс «С песенкой по лесенке» - конкурс «Весенняя капель» - выставка – конкурс «Учеба и творчество»	Зав.отделами	300 чел.	ежегодно
2. Создание и реализация новых культурно-просветительских и образовательных проектов, удовлетворяющих потребности жителей города Шадринска			
2.1. Реализация культурно-просветительского проекта «Ах, какое наслаждение вместе музицировать»	Заведующий фортепианным отделом, методист	400 чел.	2022-2024
2.2. Реализация проекта «Педагогическая филармония»:	Методист, заведующая теоретическим отделом	400 чел.	ежегодно
2.3. Реализация проекта «Музыкальная гостиная»	методист	600 чел.	ежегодно
2.4. Организация персональных выставок преподавателей и учащихся	Заведующий отделом ИЗО	600 чел.	ежегодно

2.5.Организация тематических выставок	Заведующий отделом ИЗО	5000 чел.	ежегодно
2.6. Организация и проведение Открытого фестиваля «В четыре руки»	Заведующий фортепианным отделом	60 чел.	2022, 2024
2.7.Организация и проведение Открытого конкурса «Фортепианная мозаика»	Заведующий фортепианным отделом	80 чел.	ежегодно
2.8.Организация и проведение районного конкурса «Мелодия слова»	Заведующий театральным отделом	80 чел.	Ежегодно с 2022 г.
2.9.Создание клуба семейного воспитания, проведение мастер-классов, творческих встреч	Зам.директора по УВР	200 чел.	постоянно
2.10.Создание и реализация культурно-просветительского проекта «Район, в котором я живу»	методист	2000 чел.	2022
2.11. Проведение 30-летнего юбилея школы	Руководитель	400 чел.	2022
2.12. Организация и проведение летней творческой мастерской и работы профильного отряда	Зам.директора по УВР	60 чел.	Июнь 2021-2025
2.13. Проведение маркетинговых исследований по выявлению спроса на культурно-просветительские и образовательные проекты школы	Руководитель	600	ежегодно
3. Развитие кадрового потенциала			
3.1.Сертификация учебных и методических пособий (не менее 1 работы в год).	методист	1 ед.	ежегодно
3.2.Разработка и внедрение рейтинговой оценки результатов методической работы преподавателей.	Руководитель, зам.директора по УВР	25 чел.	2022

3.3.Создание условий для активизации участия преподавателей в научно-практических конференциях, мастер-классах, семинарах, форумах, ярмарках учебно-методической продукции, конкурсах профессионального мастерства.	Руководитель, методист	30 чел.	ежегодно
3.4.Организация работы методических объединений школы, организация на базе школы мастер-классов, методических семинаров, консультаций.	Зам.директора по УВР	30 чел.	ежегодно
3.5.Создание условий для повышения профессиональной квалификации кадров через научное консультирование и научно-методическое сопровождение их инновационной педагогической деятельности, прохождение курсов повышения квалификации и стажировки на базе ведущих сузов и вузов.	методист	20 чел.	ежегодно
3.6.Создание рабочих проектных групп для решения ключевых проблем развития школы, разработку и реализацию инновационных проектов.	Руководитель	30 чел.	2021-2025
3.7.Повышение уровня профессиональной квалификации молодых преподавателей в соответствии с занимаемой должностью и стажем работы	Зам.директора по УВР, методист	6 чел.	постоянно
3.8.Доведение средней заработной платы работников школы до размеров, установленных Постановлением Администрации города Шадринска	Руководитель	25 чел.	ежегодно
3.9. Доведение среднего возраста преподавателей до 45 лет к 2025 г.	Руководитель	25 чел.	ежегодно
3.10.Создание благоприятного психологического микроклимата, основанного на развитии корпоративных ценностей и традиций, уважительного отношения к личностно-профессиональным особенностям каждого члена педагогического коллектива.	Руководитель	42 чел.	ежегодно

3.11.Подготовка резерва управленческих кадров и руководителей проектных групп	Руководитель	10 чел.	ежегодно
3.12.Представление лучших преподавателей к награждению Министерскими, муниципальными наградами, званиями, выдвижение на премию «Во славу Екатеринбурга»	Руководитель	10 чел.	ежегодно
3.13.Создание условий для профессионального развития молодых специалистов через систему проектирования профессиональной карьеры и повышения профессиональной квалификации в области современных направлений художественного образования	Зам.директора по УВР, методист	6 чел.	постоянно
4. Разработка фирменного стиля МБУДО «Детская музыкальная школа им.Т.В.Бобровой», продвижение имиджа школы в муниципальном пространстве.			
4.1. Изготовление и размещение наружной рекламы (вывеска, баннер)	Руководитель, зам.директора по АХЧ	5000 чел.	2021
4.2. Ребрендинг фирменного стиля	Руководитель, зам.директора по УВР, зам.директора по АХЧ	20 чел.	2022
4.3.Разработка фирменной деловой документации, сувенирной и рекламной продукции с использованием фирменного стиля.	Руководитель, зам.директора по УВР, зам.директора по АХЧ	10 чел.	2022-2025
4.4.Развитие интернет-маркетинга через организацию обратной связи с потребителем, форумы, электронное анкетирование, реклама, интернет-рассылка	Руководитель, администратор сайта	800 чел.	2022-2025
4.5.Совершенствование информационной открытости официального сайта и групп в социальных сетях	Руководитель, администратор сайта	15000 чел.	2021-2025
4.6.Развитие социального партнерства с образовательными учреждениями и учреждениями культуры района и города	Руководитель, зам.директора по УВР, методист	1500 чел.	2021-2025
4.7.Использование комплекса маркетинговых	Руководитель		

коммуникаций: организация специальных концертных и конкурсных событий: дни открытых дверей, дни музыки; организация и проведение открытых конкурсов, организация рекламных акций и стимулирование продаж образовательных услуг, бесплатные консультации, акции по стимулированию спроса на образовательные услуги.		3000 чел.	2021-2025
5. Развитие материально-технической базы			
5.1. Замена системы пожарной сигнализации	Зам директора по АХЧ	10 чел.	2021-2022
5.2. Замена радиаторов отопления	Зам директора по АХЧ	1 корпус 18 шт.	2023-2025
5.3. Замена окон на пластиковые	Зам директора по АХЧ	1 корпус кабинеты №№ 4,5,6,7,8, концертный зал	2021, 2024
5.4. Ежегодный ремонт учебных помещений	Зам директора по АХЧ	Для всех кабинетов 502,2 кв.м.	2021-2025
5.5. Ремонт концертного зала	Зам.директора по АХЧ	160 кв.м.	2022
5.6. Приобретение мебели (шкафы, стулья, парты).	Зам директора по АХЧ	Шкафы – 5 шт. Стулья в концертный зал - 80 шт., парты-24, стулья- 44	2021-2025
5.7. Обновление оргтехники	Зам директора по АХЧ	МФУ-3 шт.	2022,2025
5.8. Ремонт кровли	Зам директора по АХЧ	100 кв.м .	2021
5.9. Приобретение компьютерного оборудования	Зам.директора по АХЧ	ПК – 4 ед. ноутбук - 12 ед.	2021, 2022, 2024
5.10. Приобретение музыкальных инструментов	Зам директора по АХЧ	виолончель -2 шт., синтезатор – 2 шт., фортепиано- 2 шт., флейта – 2 шт., перкуссия, рояль –	2021-2025

		1 шт.	
5.11.Приобретение специального оборудования:	Зам.диретора по АХЧ	мониторы настенные – 4 ед., рамы для картин, мольберты, выставочные витрины, пюпитры, концертные банкетки, системы для хранения натюрмортного фонда, акустическая система, микшерский пульт, ширмы театральные, светооборудование	2021-2025
5.12. Ремонт холла, коридоров	Зам директора по АХЧ		2016-2017
5.13. Приобретение концертных, сценических костюмов для: театрального коллектива (15 ед.) хора «Мажорик» (30 ед.)	Зам директора по АХЧ	45 ед.	2022, 2024
5.14.Привлечение дополнительных источников финансирования, таких, как благотворительность, меценатство, спонсорство	Зам директора по АХЧ	Инициативное бюджетирование, депутатский запрос	2021-2025
5.15.Обеспечение звукоизоляции: замена дверей в учебных кабинетах, звукоизоляция стен в учебных кабинетах	Зам директора по АХЧ	15 кабинетов	2023-2025
5.16.Приобретение учебно-методической и нотной литературы	Зам директора по АХЧ		ежегодно
5.17.Установка охранной сигнализации	Зам директора по АХЧ		2021, 2022